

# 深耕中医现代化领域 推动经方研发高质量发展

## ——记我市第一批享受特殊津贴名医、市中医院副院长周晓玲

1999年，刚毕业的周晓玲跟随伯父周道红来到柳州市中医院工作，周道红教授本科毕业于重庆医科大学、硕士学位攻读的是中医肝病方向，是老一辈中西医结合的杰出典范。周晓玲心怀对中医事业的无限热爱，在伯父的教导下开始了中西医结合治疗慢性肝病、疑难危重肝病的学习与实践。为切实提高临床疗效，除不断学习西医理论、技能外，她一直致力于中医经典方剂的研究与应用，先后师从周培郁、谢胜、唐农等多位名广西中医、全国名中医，逐渐形成“六经体质学说”“体病一体化”“从三阴病论治慢性疑难肝病”等理论创新。如今，作为市中医院副院长，她传承经典、守正创新，已成长为新一代广西名中医。



**打造标准化中医药研究平台**  
病毒性肝炎为广西的常见病、多发病，而各种原因引起的肝硬化、肝功能衰竭甚至肝癌更是消耗大量医疗资源与加重患者家庭负担的危重症和疑难病。周晓玲2007年到北京佑安医院进修疑难危重肝病的诊治后，一直在柳州市中医院消化内科负责肝病方向的临床、教学与科研工作。2009年，即将分娩的她，因为放心不下自己负责的病人，依然战斗在临床一线。

“当天白班还在给几个突然主管的肝硬化患者放腹水，晚上就突然后半夜破了，住进了医院。”周晓玲回忆，住进医院后的次日一早，第一件事就是挣扎着把自己手上的患者电话详细交接班给接管的医生。其中有一位患者，诊断为肝炎后肝硬化失代偿期(晚期)，该患者当时有大量的血性腹水、血性胸水，预后极差，故而及其依赖医生，因此记住了周医生生孩子的那一天。

直到现在，10多年过去，她一直在周晓玲的门诊治疗和随访，在中西医结合治疗下，奇迹般的存活下来并有着较高的生活质量，每年当周医生的孩子生日时，她总是第一个发短信问候。周晓玲说，正是很多这样的感动让更多像她一样的医生无怨无悔坚守在这个行业。

周晓玲介绍，她的团队目前正在致力于经方治疗疑难病的研究与推广应用，古方新用，即对经方的传承与二次开发，是推动中医药高质量发展的重要内容，更是让更多病患享受到中医药实惠的重要举措。

### 守正创新惠及更多疑难病患者

周晓玲2012年开始学习并引进肝干细胞移植治疗技术，在柳州市中医院建立了干细胞治疗实验室，开始进行干细胞移植治疗肝硬化、肝衰竭的实验研究。她的“补肾法促进干细胞

移植治疗肝硬化的机制研究”课题也于2017年获国家自然科学基金立项。借助此次再生医学和中医学融合创新的机遇，周晓玲希望未来能扩展到医院更多的专业领域，为患者带来更好的疗效。

近年来，周晓玲主持项目多次获国家自然科学基金立项，带领的团队获得“国家华南区中医肝病诊疗中心联盟副组长单位”“广西区中医肝病区域诊疗中心培育单位”“柳州市肝病临床诊疗中心”等荣誉。

今年我市新冠肺炎“疫”打响后，周晓玲担任市新冠肺炎中医专家救治组组长，与其他12名中医专家一起制定了《柳州市新型冠状病毒肺炎中医诊疗方案》，并结合国家方案先后进行了4次方案优化，参与确诊病人的中医救治方案制定、会诊等，积极投入到这场中西医结合抗击疫情的战斗之中。

# 开创医疗新技术 为患者减轻负担

## ——记我市第一批享受特殊津贴名医、市中医院神经内科主任安红伟



“我是和这个科室一同成长起来的。”安红伟是市中医院神经内科(脑病科)主任，也是“柳州市第一批享受特殊津贴名医”之一。2008年，他从家乡河南郑州来到柳州，12年来，他像培育自己孩子一样投入到科室发展中，在提升自己的同时，创新技术，为患者提供优质医疗服务。

### 无心插柳 文学青年走上学业路

安红伟曾经是个爱好写诗的青年，当年高考填报志愿时，他填报了文学专业，没想到后来调剂到医学专业。既来之则安之，安红伟调整好心态，认真投入学习，并逐渐喜欢上了医学。

### 业精于勤 十年睡塌办公室沙发

2006年，师兄卢昌均博士刚来时，市中医院神经内科刚起步，当时只有一个30多张床位的针灸病区。万事开头难，卢昌均、安红伟兄弟不畏艰难，决定一展身手。

安红伟全身心投入到工作中，以科室为家，甚至直接住在办公室里。市中医院神经内科2008年开设了神经重症病区，为了做好重症病人的救治工作，他亲力亲为。“在我常常睡不着，总担心重症病人安危。”他干脆睡在办公室里，办公室里有一张长椅，他把长椅当床，一睡就是十年。“这样很方便，患者有抢救需要，我可以马上赶到现场，为成功救治患者争取更多宝贵的时间。”前两年，办公室的长椅终于撑不住，被他睡塌了，这才换了一张新长椅。

市中医院神经内科发展实行中西医“两条腿”走路，中医做优做强，西医不落后。科室团队应用“醒脑开窍”、“提督调神”针刺疗法治疗中风特别是危重昏迷患者醒脑，气管切开患者困难接管均取得了良好效果。安红伟还擅长神经介入技术，在他的带领下科室积极开展脑血管支架置入、脑动脉介入取栓等新技术，挽救了众多急性脑梗卒中患者的生命，明显改善了生活质量。这些中西医结合新技术的应用也显著缩短了患者的住院时间，大大减轻了患者家庭的经济负担和护理负担。

安红伟师兄兄弟同心协力，将神经内科从一个针灸病区发展成国家高级卒中中心建设单位、国家中医药管理局中医脑病重点专科单位，集医疗、教学、科研于一体的重点临床科室，拥有雄厚的技术力量和分工明确、技术精湛的中西医治疗团队。

“广西八桂大地浓厚的中医文化氛围深深地吸引了我，来到柳州我一点都不后悔，我要在院党委的领导下，将科室打造成为临床实力雄厚、诊疗技术全面、科研教学创新、中医优势突出的国家级一流重点专科。”作为一名湖北恩施人，谈及扎根柳州的原因，我市第一批享受特殊津贴名医、市中医院消化内科主任、主任医师税典奎如是说。

# 做强一个专科造福一方百姓

## ——记我市第一批享受特殊津贴名医、市中医院消化内科主任税典奎

### 立誓学医 济世为民

都说喜欢一样东西，两眼会放光，能让税典奎两眼放光的东西正是医学。他喜欢的原因很简单：他出生于湖北恩施一个贫苦的小山村，学医能为老百姓谋福祉，他想让没钱看病的乡亲们都能看上病。

正因如此，税典奎在学生时期就立下了致力学医的誓言，并以优异的成绩被湖北中医药大学录取，成为镇上的第一名医学硕士。此后他继续深造，顺利考取博士学位。

由于表现优异，税典奎一毕业就通过人才引进，在山东省一所大学及其附属医院从事教学、临床及科研工作。不过，税典奎的专业方向是中西医结合临床，相对于当地更为侧重的西医，他还是希望能在中医上有所建树。

“在临床中我遇见过不少奇怪怪病，如果将中医运用到治疗之中，作用更为显著。广西八桂大地中医文化氛围浓厚，结合自己所学的专业，我认为柳州市中医院消化内科更贴近自己的临床及科研方向。”税典奎说。经过了解，他毅然选择了柳州，并通过人才引进来到了柳州市中医医院。

市中医院脾胃病科是全国最早的6个脾胃病重点专科之一，这里浓厚的中医氛围，给了他大展拳脚的机会，刚来脾胃病科没多久，他就遇到一些比较棘手的病例。例如一名桂林女子突然不明原因虚弱无力、无法行走，多方寻医始终无法缓解。慕名找到税典奎后，他判断女子为疲劳综合征，经辨证施治，用调中益气汤加四妙散加减为女子调理，女子服药后很快得到好转。除此之外，他还遇见过一名不到50岁因结石导致肾功能衰竭的患者，当时其他医院的医生几乎都判定该患者此后要通过血液透析才能维持生命，但税典奎诊断患者为中医石淋病，运用独门研制的“排石汤”，很快为患者解除病痛。

### 仁心仁术 传承创新

每天早上5点半起床，用约1小时阅读中医经典书籍；7点准时来到门诊，提前1小时为患者出诊；晚上睡前1小时阅读现代医学，或在网上浏览国内外医学动态。这是税典奎从大学到现在一直坚持的习惯。

长期以来税典奎十分注重老中医的经验总结与传承，并与临床实际紧密结合，开拓思路、深耕细作后，形成具有鲜明特色的个人临床见解。通过不断地交流及学习，他本人的学术地位及学术水平得到了全方位的提高。先后担任世中联消化病分会理事，中国民族医药学会脾胃病分会常委，国家脾胃病重点专科学术带头人等，获评柳州市新世纪十百十人才、柳州市第一批享受特殊津贴名医。如今，税典奎不仅能够熟练诊疗消化、内分泌及呼吸系统的常见疾病，还擅长用中西医结合的方法治疗消化系统的疑难病症，特别是对难治性食管炎、慢性胃炎、消化性溃疡、功能性消化不良、炎症性肠疾病、自身免疫性肝炎及急性慢性胰腺炎的临床治疗有自己的独特见解。



## 2020年7月份 接收到的感谢、表扬信息

脊柱外科二病区	科室	重慶醫學科(柳侯醫院區)	康復科	产科	鄂琳、陳紅霞及全體醫護人員	职工姓名	石才军	患者(病人)姓名	甘楚英	感谢、表扬理由	医术精湛、医德高尚、妙手回春	表扬形式	锦旗
接收、唐福宇、石鹏	康復科	鄂琳、陳紅霞及全體醫護人員	富泉及全體護理人員	石才军	甘楚英	石才军	甘楚英	甘楚英	甘楚英	医术精湛、医德高尚、妙手回春	锦旗	锦旗	
朱秋凤	黄雅松	黄雅松	黄雅松	黄雅松	黄雅松	黄雅松	黄雅松	黄雅松	黄雅松	医术精湛、医德高尚、妙手回春	锦旗	锦旗	
以精湛医术挽救老人仁心、解除疾病痛苦	黄雅松	黄雅松	黄雅松	黄雅松	黄雅松	黄雅松	黄雅松	黄雅松	黄雅松	医术精湛、医德高尚、妙手回春	锦旗	锦旗	
感谢信	黄雅松	黄雅松	黄雅松	黄雅松	黄雅松	黄雅松	黄雅松	黄雅松	黄雅松	医术精湛、医德高尚、妙手回春	锦旗	锦旗	

脾胃二病区	科室	脾胃科	全体医护人员										
陈桂根													
关爱梅、熊位亲人													
光明大使、济世良医													
锦旗													

新生儿科	科室	神经内科、康復科											
刘日英	曹祥	曹祥	曹祥	曹祥	曹祥	曹祥	曹祥	曹祥	曹祥	曹祥	曹祥	曹祥	曹祥
曹祥	曹祥	曹祥	曹祥	曹祥	曹祥	曹祥	曹祥	曹祥	曹祥	曹祥	曹祥	曹祥	曹祥
曹祥	曹祥	曹祥	曹祥	曹祥	曹祥	曹祥	曹祥	曹祥	曹祥	曹祥	曹祥	曹祥	曹祥
曹祥	曹祥	曹祥	曹祥	曹祥	曹祥	曹祥	曹祥	曹祥	曹祥	曹祥	曹祥	曹祥	曹祥

感谢、表扬理由													
工作认真负责、态度好、处理(抢救)及时、悉心关爱、细心呵护、微笑服务													
感谢信													
感谢信													
感谢信													

## 仁爱 诚信 和谐 自强

# 柳州市中医医院

## LIUZHOU TRADITIONAL CHINESE MEDICAL HOSPITAL

柳州市中医医院 广西内部资料性出版物 准印证号No: 桂1900841	2020年8月10日 农历庚子年六月廿一 http://www.zzyy.com	<b>星期一</b> 内部资料 免费交流 承印单位 柳州日报社印刷厂	<b>第069期</b> 本期4版
---	--	---	----------------------

# 发挥“联盟党建”作用 开创公立医院党建工作新格局



“参加了这个会议不仅收到‘党建工作大礼包’，更主要的是让我们对如何开展医院党建工作有了思路 and 方向。”鹿寨县中医医院党委书记曾均在参加了柳州市中医医院月度党建工作例会后说到。

如何进一步深化医联体建设，加强各级公立医疗机构党的领导？如何通过党建推动医联体形成1+1>2的效果？2019年以来，我院党委创新性的以“三原则五不变、1234共建设”的理念推进“医联体联盟党建”，切实将“党建”这个核心优势转化为发展优势，实现党建与业务“互促共赢”。

### 坚持“一个融合”从“1.0”到“2.0”

怎样给医联体“铸魂”，从聚焦业务能力的“1.0”版本上升到党建与业务充分融合，形成“核心引领中心、围绕核心”产生叠加效应的“2.0”版本，进一步突显总院党建“母港”优势？

我院党委首先将“联盟党建”写入医联体工作方案，确保依法依规。其次是调整4位党员骨干到医联体单位任院长，下派20余名党员骨干专家长期在医联体工作。最后是制定党建+业务“双考核”机制，推进医联体全面从严治党的共建共商机制，形成医联体党建与业务互促发展的“2.0”模式。

### 搭建“两个体系”“联体”更“连心”

我院党委根据医院现有医联体层级覆盖广(含市级三级医院、县级二级医院、一级乡镇卫生院、村卫生室)和联盟内党组织最全(含党委、党总支、党支部)的两个特点，搭建“双体系”服务平台。一方面在纵向上强联动，建立“1+N”四级

联盟体系。“1”是在我院建立全区首个“医联体联盟党建中心”，在所有医联体单位建立N个“医联体联盟党建工作站”，构建起以我院为龙头、县级中医医院为纽带、乡镇卫生院为基础、村卫生室为终端的“市县乡村”一体化管理体系，实现党的领导“纵向到底”，把党的服务阵地建到群众“家门口”。目前共建立1个“联盟党建中心”，5个二级、4个一级医院“联盟党建工作站”，3个村卫生室“杏林天使健康服务站”。

另一方面在点上求精准，构建蛛网式的“横向到边”帮扶体系。在联盟内创建“杏林e家”党建品牌，以“党支部互助”为载体，联盟内各党支部结合实际开展“自由恋爱”、“自选组合”并签订协议书，以契约形式明确责任。截至目前，联盟内共建立“党支部联建”关系19个，形成帮扶对子28对。

### 健全“三个机制”从“治已病”向“治未病”

为了让联盟内党员“动”起来，主题党日“活”起来，支部建设“亮”起来，我院党委建立健全“三个机制”。

一是建立“5个1”议事机制。即：年初1次布置会、每季1次联席会、半年1次推进会、年底1次述职会和1次总结会，形成月、季、年定期召开的共建共商议事氛围。二是建立“轮值书记”推进机制。联盟内成员相互平等“轮流坐庄”，按季度由一个联盟单位党组织负责人作为轮值书记，负责牵头组织召开季度联席会，分析各单位党建工作中遇到的共性问题，共商共议，同时参观联盟内上一阶段工作的成效，开展党员服务活动等。截至目前，“轮值书记”单位组织开展爱心义诊46场，服务百姓患者10332人次，完成贫困村“微心愿”29个。三是建立“书记项目”落实机制。主要围绕联盟单位在党建业务中遇

难的难点，由各单位党组织书记在我院“党建名师”的协助下，亲自谋划推进。例如柳江区中医医院在工作初期，围绕医院党建氛围不浓的问题，由我院“党建名师”协助设计，全程参与，在一个月的时间内打造了“8有”标准化党建工作室一间以及一条充分融合中医药文化及医联体党建发展的“杏林长廊”。

### 突出“四个建设”从“点上红”到“全域红”

党建业务双提升，“四个建设”有妙招。一是“标准化”实现“组织共建”。我院党委通过赠送党建工作制度、共商党建品牌等方法，实现联盟内各单位党建工作标准化。

二是“规范化”实现“人才共育”。我院党委在联盟内实行“选上来”、“派下去”相结合，通过医院标准的国家级中医药人才培养体系，实现联盟内人才共育。

三是“信息化”实现“资源共享”。我院党委通过医院医联体信息化云平台搭建“联盟党建”信息化数据库，将近百项业务工作整合，量身打造党建、纪检、宣传、青年等10个模块，实现“1中心”+“N工作站”信息共享。

四是“精细化”实现“服务共促”。以联盟党建中心为龙头，精准对接、精细联建，实现医联体整体服务能力提升。2019年，联盟内二个单位荣获全区卫生健康系统二等功集体。同时通过党员带头，资源下沉，使各医联体单位普通病人90%在工作站诊疗，足不出户以二级或一级医疗机构的收费，享受三级甲等医院的高水平服务。联盟单位还集体出力，指导15个贫困村卫生室建设达标，助力脱贫攻坚，服务贫困人口13430人次。



6月22日上午，我院外科大外治中心在莲花山院区传承创新楼5楼挂牌成立。外科大外治中心设有3个诊疗区，分别在柳侯院区门诊1楼、莲花山院区门诊2楼和传承创新楼5楼。

我院领导班子、外科系列的科主任以及职能科室相关负责人参加了揭牌仪式。外科大外治中心主任梁冬波主持仪式。

外科大外治中心柳侯院区诊疗区设床位15张，环境舒适优雅的莲花山院区诊疗区设有床位86张。外科大外治中心在易平院长、柳州市名中医、副院长洪定钢的主持下建设的，现有医生5名、护士22名，科室以中医诊疗为特色，中西医结合，将诊断、治疗、康复有机结合，秉承“以患者为中心，以质量为核心”的理念，为广大市民提供良好的服务。在传承创新楼5楼的诊疗区设置有“骨伤文化展示厅”、示教室、9间治疗室，包括男宾治疗室、女宾治疗室等。治疗室设计充满了人性化，其中4间治疗室开通了排烟系统。

骨伤文化展示厅展示了骨伤科常用中药及地方民族特色药物、经典骨伤方、广西骨伤科名医及国医大师。我院骨伤科在学科建设中，研制开发了多种专科制剂，创新了多种专科外治法。厅内展示了雷火灸、扶阳罐、督脉灸、浮针、银质针等外治用具，还有中药涂擦药油、中药药枕、专科外用药物等中医药创新成果。

# 柳州市医学会中西医结合神经外科分会成立

为了搭建学术平台，更好地交流中医药学科的新经验，探讨中西医结合、中医药学科领域医疗技术新方法、新成果，进一步拓宽思路，共谋中西医结合、中医药事业发展大计，8月1日上午，由柳州市医学会主办、柳州市中医医院承办的柳州市医学会中西医结合神经外科分会成立大会在柳州市中医医院东院学术报告厅举行。

中国中西医结合神经外科分会副秘书长广东三九脑科医院穆林森教授，中山大学孙逸仙纪念医院神经外科主任邓跃飞教授，广西中医药大学第一附属医院神经科主任黄建荣教授，自治区人民医院神经外科卢刚教授，市医学会主任伍传仁，我院易平院长，市工人医院郑楚敏副院长，原市工人医院副院长、神经外科主任医师黄河清等领导、专家参加了活动。我院副院长洪定钢主持大会。区内神经外科的同仁200多人参加了活动并聆听了多名知名专家的讲座。



# 市医学会中西医结合急诊医学分会成立 柳州中西医结合蛇伤救治中心在我院揭牌

7月18日，“柳州市医学会中西医结合急诊医学分会成立大会”暨柳州中西医结合蛇伤救治中心授牌仪式在我院莲花山院区学术报告厅举行。

柳州市医学会会长伍传仁致辞，广西

医科大学李其斌教授、广西医科大学第二附属医院张剑锋教授、我院院长易平教授等专家作精彩学术演讲。柳州市医疗急救指挥中心主任黄卓毅、市卫健委应急办主任廖志超等领导参加了活动。我院副院长

易新平主持仪式。柳州市中西医结合急救学术委员会委员，柳州市及所属各医疗机构急救系统医务人员200人见证了这一难忘的时刻，并享受了蛇伤专家、急救专家为主角的学术盛宴。

# 名 医 馆 专 家 介 绍



**李良**  
肾病专家  
主任医师

现任中华中医药学会肾病分会委员，中国民族医药学会肾病分会常务理事，广西中西医结合血液净化分会副主任委员，广西中西医结合学会肾病专业委员会常务委员。擅长治疗各种急慢性原发性肾病和继发性肾病（高血压病肾病、糖尿病肾病、高尿酸性肾病等）以及急、慢性肾功能衰竭，擅长血液净化疗法，擅长使用中医药治疗肾虚体质疾病等。



**蒋耀平**  
风湿病专家  
主任医师

从事内科临床工作30余年。曾到中山大学附属医院风湿免疫科进修学习，对类风湿关节炎、强直性脊柱炎、系统性红斑狼疮、皮炎、干燥综合征及痛风等常见风湿性疾病的诊断和治疗有比较丰富的临床经验。



**马高峰**  
脾胃病专家  
主任医师、博士

中国医师协会中西医结合消化病专业委员会委员；广西医师协会消化内科分会常委，消化内镜分会委员。擅长消化内科常见多发疾病及急危重症的诊疗。尤擅长胃镜、结肠镜（单人或双人）、双气囊小肠镜的操作诊断；内镜下EMR、ESD技术；内镜黏膜下隧道肿物切除术；镜下止血技术；食管胃底静脉曲张硬化治疗/组织胶注射治疗技术；取异物及胃石碎石取石治疗等治疗技术；ERCP技术等。参与编写《实用消化病学》（第一版、第二版、第三版）。在国内核心期刊及其他省级杂志发表学术论文10余篇；主持课题获地市级科技成果进步一等奖1项。



**税典奎**  
脾胃病专家  
主任医师、博士

能够熟练诊疗消化、内分泌及呼吸系统的常见疾病，擅长用中西医结合的方法治疗消化系统的疑难病症，特别是对慢性胃炎、消化性溃疡、功能性消化不良、炎症性肠疾病、自身免疫性肝炎及急慢性胰腺炎的临床治疗有自己的独特见解。



**何煜**  
内分泌专家  
主任医师

广西医师协会内分泌代谢分会常务委员，广西医学会内分泌分会委员，广西医师协会骨质疏松分会委员，柳州内分泌学会副主任委员。2009-2010年于欧洲奥地利维也纳鲁道夫医院访问学习，于国内《中华健康管理杂志》等核心期刊发表论文多篇，主持及参与自治区科研课题多项，参编教材2部。专长内分泌及代谢疾病诊治：糖尿病及并发症、甲状腺疾病、性腺疾病、肾上腺疾病、垂体疾病、痛风、骨质疏松等。



**宁雪坚**  
肿瘤专家  
主任医师

广西中西医结合协会肿瘤专业委员会副主任委员，广西医师协会放疗专业委员会常委，工作30余年，潜心研究中医古籍与先进的现代医学。擅长使用放疗、靶向等现代医学与传统中医相结合治疗各种恶性肿瘤，尤其在鼻咽癌、肺癌、乳腺癌、胃癌、肝癌、肠癌、前列腺癌、宫颈癌等恶性肿瘤有较深入的研究。目前主持及参与省市级科研课题10余项，其中鼻咽癌、肝癌等多项课题获自治区适宜技术推广奖。



**覃雪梅**  
妇科专家  
主任医师

曾获柳州市三八红旗手巾帼建功能手称号，擅长于运用中、西医两套技术治疗妇科常见病、多发病，以及疑难、急危重症，尤其对子宫内腺异位症、妇科各种肿瘤、不孕症、月经失调、功血、更年期综合症、盆腔炎、各种类型的阴道炎等，熟练掌握妇科各种手术操作技术及各种腹腔镜操作技术。



**朱惠云**  
妇科专家  
主任医师

曾在广西区人民医院进修西妇科科学，擅长中西医结合疗法诊治妇科疾病，尤其擅长治疗月经失调、子宫内腺异位症、不孕及流产、各种妇科慢性炎症等疾病，对子宫内腺异位症的中医治疗有较为深入的临床研究，相关课题研究获市级科研成果奖。



**生淑亭**  
妇科专家  
主任医师

广西柳州市政协委员，广西中医药学会妇科专业委员会副主委、广西中西医结合学会妇科分会常委、柳州市医学会妇产科分会副主委、柳州市医疗事故鉴定专家组成员。从事临床医疗工作30余年，具有丰富的临床诊疗经验，尤其擅长妇科肿瘤、癌症、不孕症的诊断及综合治疗（恶性肿瘤的手术、化疗、放疗）和内分泌疾病的诊治；熟练应用中医、西医方法治疗慢性盆腔炎、月经失调、围绝经期综合症、不孕症等，获省、市级科研成果3项，在省级以上刊物上发表专业论文6篇。

## 三级联动“通筋活络” 基层首诊不再难

### ——市中医医院“三一”医联体激活基层医疗纪实

老百姓就医难在哪？难在基层首诊难落实。基层首诊难在哪？难在基层医疗难发展。在我国一、二、三级医院的等级划分体系中，一级医院集中了医改的大部分难点、堵点和痛点。为此，柳州市中医医院依托“三一”医联体建设的经验和优势，精准靶向发力，以“三一”医联体建设“补短板”，将优势医疗资源一竿子插到底，为“三二一”三级联动“通筋活络”，激活了基层医疗。

#### 孤举者难起 众行者易趋

改革往往伴随着阵痛。“一开始我是拒绝的”，这是一级医院对于“三一”医联体建设的普遍态度。只是，改革的阵痛却超出了新到任的院长的预想。柳州市中医医院肿瘤科副主任医师、针灸专家王志祥下派到黄村卫生院担任院长。他初到黄村卫生院的第一印象是全院49名职工主要靠财政补贴过日子。员工情绪低落、人心涣散，人浮于事，公卫和临床互相扯皮。

#### 许我一亩薄田 还你累累秋实

近年来，市中医医院将“三二”医联体做成了全国标杆和样板，并着力从“三二”“二一”两级互动向“三二一”三级联动转变。而事实上，市中医医院医联体建设也遇到了新的瓶颈——“三二”医联体风生水起，但“二一”医联体却差强人意。

哪里最难，就从哪里找突破口。市中医医院曾经在“二一”医联体建设有着赫赫成绩，柳州市柳北区政府主动找到该医院，想借助该医院医联体建设这只“有力的大手”，拉一把城区几个靠财政补贴度日的卫生院。

双方一拍即合。从2019年起柳北区政府先后将黄村、石碑坪、白露三个卫生院交给柳州市中医医院托管。一场由三级医院直接对口一级医院，进而带动“三二一”三级联动的紧密型医联体建设试点工作拉开帷幕。

市中医医院挑选了三名基层医疗工作经验丰富、敢拼敢干的“闯将”担任卫生院的院长；同时下派专家常驻，将学科建设起来、人才培养起来，将三甲医院的管理模式移植到卫生院，帮助卫生院规范管理……

员的贴心服务赢得好口碑，今年4月，在疫情防控常态化的大环境下，该卫生院门诊量不降反升，达到2457人次，同比增加27.57%。

无独有偶，黄村卫生院的绩效改革也取得了立竿见影的效果，一楼紧闭的库房改造成中医馆和全科、妇科、疼痛科、针灸科门诊，每天门庭若市。石碑坪卫生院也从之前发不出绩效、人心不稳，到目前绩效发放正常，而且今年4月首次出现结余40万元的现象。

#### 梅须逊雪三分白 雪却输梅一段香

在“三一”医联体建设中，重点将中医药资源引向基层，实施中西医结合基本公共卫生服务项目，让中医药融入日常诊疗。

医院定期或不定期派出中医专家到各个卫生院开展业务培训。比如柳州市著名老中医林柳如的弟子、柳州市中医医院肿瘤科二病区副主任石戎，经常到黄村卫生院向医务人员传授中医诊疗技术。卫生院也经常把全科医生送到柳州市中医医院接受规范化培训。人才“下沉、上浮”双向互动，渐渐造就了一支技术过硬的基层中医团队。

在卫生院，柳州市中医医院内制剂、中药饮片，以及针灸、督脉灸、艾灸等深受居民欢迎。中医内服、中医外治“简、便、验、廉”，得到老百姓的信赖。

#### 架设信息高速干线 医联体蜕变“云联体”

在信息化建设方面，柳州市中医医院在柳州乃至广西同行均处于领先水平。先

进的信息化技术，同样延伸到医联体建设中，成为建设“云联体”的一大助力。通过构建“医联体信息一体化云平台”，实现优势医疗资源的线上下沉。医院下派技术骨干到医联体单位，对建设“医联体信息一体化云平台”进行技术帮扶。

通过“云平台”，实现了医联体之间“院内”般的健康信息数据互联互通共享。现在，通过医技诊疗中心让检查结果互认，专家在电脑或手机端即可查看患者病情变化，对下级医联体进行远程、实时、精准指导和诊疗干预。甚至一台手机就能实现远程MDT。

#### 橘井泉流香四溢 杏林芳菲满日暮

“三一”医联体建设作为“三二一”三级联动医联体建设的重要一环，这一环做好了，三级联动才更加顺畅有序。

柳州市中医医院把提升基层卫生院急救能力，让周边急危重症患者得到及时救治当作一个重点环节来抓。在柳州市中医医院的指导帮扶下，形成医联体内急救三级联动。石碑坪镇卫生院和穿山镇中心卫生院成功加入柳州市120急救网络。试运行期间，石碑坪镇卫生院共出动救护车54辆次，救治病人75人次；穿山中心卫生院共出诊106次，救治病人113人次。

随着基层医疗的“难”题迎刃而解，柳州市中医医院的医联体建设也实现了从“医疗资源下沉”向“经验模式下沉”，从“1+1”向“1+N”，从“三二”“二一”两级互动向“三二一”三级联动转变。



**任德华**  
骨伤专家  
主任医师

擅长采用中医、中西医结合治疗四肢骨折、脱位、软组织损伤及骨病（包括膝骨性关节炎、颈椎病、腰痛病等）。



**覃冠毅**  
耳鼻喉科专家  
主任医师

中华医学会广西耳鼻喉头颈外科学会常委，中国医师协会广西耳鼻喉分会常委、广西中西医结合耳鼻喉头颈外科学会常委、中国医学教育学会眩晕专业委员会广西分会副主任委员，柳州市耳鼻喉头颈外科学会副主任委员。从事耳鼻喉临床工作30年，具有丰富的临床经验。师从我国著名耳鼻喉科专家、中国科学院院士王正敏教授，接诊大量的耳鼻喉头颈外科各种常见病、疑难病及危急重症病人。擅长耳聋、耳鸣、眩晕、中耳炎、鼻炎、鼻窦炎、鼻息肉、咽喉炎、声嘶和耳鼻喉各种肿瘤等疾病的诊疗。具有良好的手术技巧，擅长耳显微手术、鼻内镜手术、颅颈交界区手术等。在国家级、省级杂志发表论文30多篇。承担过3项科研课题研究，获柳州市科技进步三等奖2项。



**潘毓标**  
心胸外科专家  
主任医师

广西医师协会心胸外科分会常委、广西医学会心胸外科专业委员会、广西肺癌专业委员会常委、柳州市心胸外科专业组副主任委员，曾到澳大利亚Austin医学中心留学及在北京大学人民医院、广西医科大学附院进修学习，擅长各类临床急危重症的救治及心胸外科各类疾病的诊治，擅长胸腔镜手术、肺癌、食管癌、纵膈肿瘤及各类心脏外科手术。



**罗雪冰**  
乳腺病科专家  
主任医师

中国中医学会、中西医结合学会会员，曾到广州、武汉、哈尔滨等上级医院学习培训。长期从事乳腺病专科研究和临床工作，有丰富的临床经验，掌握现代医学诊疗技术，关注专科前沿动态，擅长用中医药综合方法治疗乳腺专科各种疾病，尤其对乳腺增生、囊性增生、慢性导管炎、非典型增生、乳腺癌术后的中医药治疗有独到体会。



**梁建情**  
针灸科专家  
主任医师

擅长治疗面瘫、中风及内科杂病。主攻方向：利用现代医学知识研究传统针灸治疗面瘫、中风机制。



**罗毅**  
神经外科专家  
主任医师

广西中西医学学会神经外科分会副主任委员、广西医师协会神经外科分会常务委员，曾在德国基尔大学神经外科中心、上海华山医院、北京天坛医院及天津环湖等国内外知名医院进修学习，能熟练进行各种脑肿瘤及功能性脑病的手术治疗，如经单鼻孔入路垂体瘤切除术、神经导航定位显微镜下多种脑肿瘤的微创切除术、颅内动脉瘤夹闭术、三叉神经微血管减压术等。



我院与柳北区3家卫生院签约建立“三一”医联体



卫生院医生到乡村开展义诊活动



卫生院加入柳州市120急救网络